

**STICHTING VALKERIJ- EN SIGARENMAKERIJ MUSEUM  
JAARREKENING 2017**

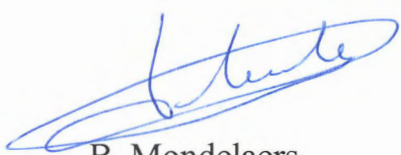
Bestuur van de Stichting  
Valkerij- en Sigarenmakerij Museum  
Oranje Nassaustraat 8 B  
5554 AG VALKENSWAARD

Datum: 30 augustus 2018

Geacht Bestuur,

In overeenstemming met de statuten van de stichting bieden wij u hierbij de jaarrekening over 2017 aan.

Hoogachtend,



B. Mondelaers  
Voorzitter



J. Jansen  
Penningmeester

INHOUDSOPGAVE	Blz.
Bestuursverslag	4
Balans per 31 december 2017	9
Staat van baten en lasten over 2017	10
Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	18
Overige gegevens	20

## **Bestuursverslag 2017**

### **Doelstelling**

De stichting heeft ten doel het beheer en de exploitatie van het Valkerij en Sigarenmakerij Museum, het waarborgen van het voortbestaan van deze instelling en de educatieve functie daarvan gestalte te geven, alsook maximaal toegankelijk maken van de collectie van het museum en voorts al datgene dat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin van het woord.

De stichting tracht dit doel onder meer te verwezenlijken door:

- a) het in eigendom of langdurig bruikleen verwerven van voorwerpen verband houdende met de valkerij en de sigarenmakerij;
- b) het beheren en het toezicht houden op het restaureren, conserveren en tentoonstellen van de onder a) hiervoor bedoelde voorwerpen;
- c) het samenwerken met instellingen in de regio op waar gewenst waarvan de activiteiten rechtstreeks of zijdelings verband houden met de stichting en voorts al die wettige middelen die tot het gestelde doel dienstig zijn.

### **Middelen**

Het vermogen van de stichting komt voort uit:

- a) bijdragen van particulieren en/of instellingen en/of bedrijven
- b) subsidies en andere opbrengsten
- c) hetgeen de stichting door erfstelling, legaat, schenking of op enige lei andere wijze verkrijgt

### **Uitgeoefende activiteiten**

- het ontvangen van bezoekers van het museum
- het ontvangen en begeleiden van scholieren bij bezoek aan het museum
- het geven van rondleidingen
- de collectie toegankelijk maken voor het publiek
- het beheren van de collectie

- nieuwe collectie items trachten te verwerven
- het beheren van de bibliotheek
- het digitaliseren van documenten
- halfjaarlijkse nieuwsbrief voor vrienden en externe relaties
- het ontwikkelen van plannen voor de groei van het Sigarenmakerij Museum tot een Nederlands Sigarenmakerij Museum

## **Samenstelling bestuur**

Het bestuur van het museum is als volgt samengesteld:

- B.J.E. Mondelaars (voorzitter)
- C. H. Streng (vice-voorzitter)
- J.M.C. Jansen (penningmeester)
- W.J.C.J. Pullens (secretaris)
- L.W. De Wit-Mekking (lid)
- P. Van der Burgt (lid)

### *Bestuurswijzigingen*

In 2017 is de heer P. van der Burgt toegetreden tot het bestuur. Helaas is de heer H. Kummerer ons in 2017 als bestuurslid ontvallen.

## **Bezoekers**

Het aantal bezoekers in 2017 is ten opzichte van 2016 gestegen. Over 2017 bedroeg het aantal bezoekers 3.561, terwijl dit over 2016 2.969 bedroeg. Het bestuur zoekt samen met de commissie PR/marketing continue naar mogelijkheden om het aantal bezoekers verder te laten stijgen.

## **Toekomstplannen Sigarenmakerij Museum**

De wens is aanwezig om het Sigarenmakerij Museum te laten uitgroeien tot het Nederlands Sigarenmakerij Museum. De hiertoe in het leven geroepen werkgroep heeft in samenwerking met een extern bureau een concept idee ontwikkeld voor de inhoud van een Nederlands Sigarenmakerij Museum te komen. Het bestuur is druk bezig om te zoeken naar fondsen voor het realiseren van de omzetting van het huidige Sigarenmakerij Museum naar het Nederlands Sigarenmakerij

Museum. Het bestuur onderzoekt momenteel de financiële haalbaarheid van dit project. Het bestuur heeft diverse subsidiefondsen benaderd ter verkrijging van de financiële haalbaarheid.

### **Aankleding Carolusgebouw**

Samen met het Nederlands Steendrukmuseum is de uitstraling van het Carolusgebouw verbeterd. Voor de aankleding van de buitenzijde moest een vergunning worden aangevraagd. Door een ingediend bezwaar is de vergunningsverlening en realisatie driekwart jaar vertraagd. Nu de aanpassingen aan de buitenzijde zijn gerealiseerd is het pand nu ook voor buitenstaanders meteen herkenbaar als een museumkwartier.

### **Collectie**

In 2017 zijn de werkzaamheden gecontinueerd om de collectie van het museum verder in het programma Adlib vast te leggen. Hierbij zijn criteria ontwikkeld aan welke eisen de registratie dient te voldoen. Voorts hebben enkele vrijwilligers een cursus bij Adlib gevolgd.

### **Toegangsprijzen**

Het bestuur heeft in 2017 besloten om met ingang van 1 januari 2018 de toegangsprijzen licht te verhogen. Doel hiervan is om de toegangsprijzen in lijn te brengen met de toegangsprijzen van het Steendrukmuseum.

### **Commissie PR/marketing**

De commissie PR/marketing is in 2017 ontbonden. De werkzaamheden van de commissie PR/marketing worden voorlopig uitgevoerd door leden van het bestuur.

Het bestuur heeft samen met een extern communicatiebureau een communicatieplan geschreven.

## **Conservatorschap Valkerij Museum**

De conservator van het Valkerij Museum heeft in 2017 besloten zijn werkzaamheden voor het museum te beëindigen. Het bestuur is gestart met het aantrekken van een nieuwe conservator.

## **Financiën**

Het bestuur streeft naar een gezonde financiële uitgangssituatie, zodat beperkte tegenvallers binnen de exploitatie opgevangen kunnen worden. Het museum heeft geen langlopende schulden en beschikt ultimo 2017 over een eigen vermogen van EUR 67.102 (2016: EUR 67.347). Het saldo van de baten en lasten bedroeg over 2017 EUR 245 verlies (2016: EUR 9.164 verlies).

## **Dankwoord**

Ook dit jaar hebben de vrijwilligers zich weer met veel enthousiasme ingezet voor het museum. Het bestuur wil dan ook alle vrijwilligers bedanken voor het inzet in 2017. Het museum draait op vrijwilligers. Zonder vrijwilligers geen museum!





**STICHTING  
VALKERIJ- EN SIGARENMAKERIJ MUSEUM**

**BALANS PER 31-12-2017  
X €1**

**ACTIVA**

**PASSIVA**

	<u>31-12-17</u>	<u>31-12-16</u>		<u>31-12-17</u>	<u>31-12-16</u>
<b><u>Vaste activa</u></b>			<b><u>Eigen vermogen</u></b>		
<b>Inventaris</b>	14.505	21.568	Kapitaal	-	-
			Overige reserves	3.989	942-
			Bestemmingsfonds collectie en restaur.	35.372	34.011
<b><u>Vlottende activa</u></b>			Bestemmingsreserve investeringen	21.019	24.104
<b>Voorraden</b>	2.000	500	Bestemmingsres. onderhoud inventaris	-	1.059
			Algemene bestemmingsreserve	6.722	9.115
				<u>67.102</u>	<u>67.347</u>
<b>Vorderingen</b>					
Debiteuren	873	1.604	<b><u>Kortlopende schulden</u></b>		
Omzetbelasting	2.184	3.690	Crediteuren	1.391	189
Vooruitbetaalde huur		3.297	Te betalen kosten	314	117
Nog te ontvangen bedragen	2.145	483			
Vooruitbetaalde bedragen	100	100			
				<u>1.705</u>	<u>306</u>
	<u>5.302</u>	<u>9.174</u>			
<b>Liquide middelen</b>					
Rabobank rc	6.228	878			
Rabobank spaarrekening	5.083	44			
Rabobank Collectiefonds	35.372	35.238			
Kas	265	115			
Kruisposten	52	136			
	<u>47.000</u>	<u>36.411</u>			
				<u>68.807</u>	<u>67.653</u>
	<u>68.807</u>	<u>67.653</u>		<u>68.807</u>	<u>67.653</u>

**STICHTING VALKERIJ- EN SIGARENMAKERIJ MUSEUM**  
**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**  
**X €1**

	<u>realisatie</u> <u>2017</u>	<u>begroting</u> <u>2017</u>	<u>realisatie</u> <u>2016</u>
<b>BATEN</b>			
Opbrengsten	20.067	15.400	20.782
Subsidies en donaties	52.681	56.931	53.181
Totaal	<u>72.748</u>	<u>72.331</u>	<u>73.963</u>
<b>LASTEN</b>			
Inkoopwaarde van de omzet	5.296	6.200	13.948
Personeelskosten	4.048	3.550	3.195
Huisvestingskosten	41.786	43.750	40.624
Verkoopkosten	7.826	4.300	4.782
Algemene kosten	6.993	9.150	9.545
Aanschaffingen	-	5.500	4.983
Afschrijvingskosten inventaris	7.063		6.222
Som der bedrijfslasten	<u>73.012</u>	<u>72.450</u>	<u>83.299</u>
Bedrijfsresultaat	<u>264-</u>	<u>119-</u>	<u>9.336-</u>
Rentebaten	19	150	172
Saldo	<u>245-</u>	<u>31</u>	<u>9.164-</u>
<b>Bestemming saldo:</b>			
Mutatie Bestemmingsfonds collectie en restauratie	1.361-		1.243
Mutatie Bestemmingsreserve investeringen	3.085		3.375-
Mutatie Bestemmingsreserve onderhoud	1.059		2.221
Mutatie overige reserves	2.538-		9.075
	<u>245</u>		<u>9.164</u>
<b>Resultaat</b>	<u>-</u>		<u>-</u>

# **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

## **Informatie over de rechtspersoon**

### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Valkerij en Sigarenmakerij Museum is feitelijk en statutair gevestigd op Oranje Nassaustraat 8 B, 5554AG te Valkenswaard en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41087167.

### **Algemene toelichting**

#### **Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting Valkerij en Sigarenmakerij Museum bestaan voornamelijk uit: het beheer en de exploitatie van het Valkerij en Sigarenmuseum, het waarborgen van het voortbestaan van deze instelling en de educatieve functie daarvan gestalte te geven, alsook het maximaal toegankelijk maken van de collectie van het museum en voorts al datgene dat met een en andere rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin van het woord.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa (waaronder de museumcollectie) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### **Voorwerpen in bruikleen (collectie)**

De in bruikleen gegeven voorwerpen zijn niet eigendom van de Stichting Valkerij en sigarenmuseum en zijn daarom niet in de balans opgenomen.

#### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

Het eigen vermogen van de stichting wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

Bij de oprichting van de Stichting Valkerij en sigarenmuseum is door de stichters geen stichtingskapitaal ter beschikking gesteld. Het vermogen van de stichting moet worden aangewend om het in de statuten vermelde doel te verwezenlijken. De overige reserves zijn te beschouwen als vrij besteedbaar vermogen.

#### *Bestemmingsreserve*

Het bestuur van Stichting Valkerij en sigarenmuseum heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel.

#### *Bestemmingsfonds*

Derden van Stichting Valkerij en sigarenmuseum hebben een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

## **B Grondslagen voor resultaatbepaling**

### *Algemeen*

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten in het jaar waar ze betrekking op hebben. Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of- fonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve of – fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

### *Subsidies*

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting Valkerij en sigarenmuseum de condities voor ontvangst kan aantonen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden direct in mindering gebracht op de investering en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

### *Donaties*

Bijdragen van donateurs worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

### **Lasten**

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Afschrijvingen op materiële vaste activa**

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### **Rentebaten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

**STICHTING VALKERIJ- EN SIGARENMAKERIJ MUSEUM****TOELICHTING OP DE BALANS ACTIVA**

<b>X €1</b>	<b>realisatie 2017</b>	<b>begroting 2017</b>	<b>realisatie 2016</b>
<b><u>Vate activa</u></b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
De mutaties in de materiële activa worden als volgt weergegeven:			
Stand per 1 januari 2017:			
Aanschaffingswaarde	36.725		23.551
Cumulatieve afschrijvingen	15.157-		8.935-
Boekwaarde per 1 januari 2017	<u>21.568</u>		<u>14.616</u>
Mutaties:			
Investeringen	-		13.174
Afschrijvingen	7.063-		6.222-
Sadlo mutaties	<u>7.063-</u>		<u>6.952</u>
Stand per 1 januari 2017:			
Aanschaffingswaarde	36.725		36.725
Cumulatieve afschrijvingen	22.220-		15.157-
Boekwaarde per 31 december 2017	<u>14.505</u>		<u>21.568</u>
Afschrijvingspercentages	<u>20%</u>		<u>20%</u>
<b><u>Vlottende activa</u></b>			
<b>Vorraden</b>	<u>2.000</u>		<u>500</u>
Bij de waardering van de voorraden is rekening gehouden met incourantheid. De voorziening voor incourantheid per 31-12-2017 bedraagt €775 en is in mindering gebracht op de voorraadwaarde.			
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren	873		1.604
Omzetbelasting	2.184		3.690
Vooruitbetaalde huur			3.297
Nog te ontvangen bedragen	2.145		483
Vooruitbetaalde bedragen	100		100
	<u>5.302</u>		<u>9.174</u>
<b>Liquide middelen</b>			
Rabobank rc	6.228		878
Rabo spaarrekening	5.083		44
Rabobank Collectiefonds	35.372		35.238
Kas	265		115
Kruisposten kas	52		136
	<u>47.000</u>		<u>36.411</u>

### Opmerking over beperkte vrije beschikbaarheid liquide middelen

De liquide middelen staan tot een bedrag van €35.372 niet ter vrije beschikking.

Dit betreft een collectiefonds bij de Rabobank verkregen uit legaten waarop een bestedingsklem zit ter hoogte van de omvang van het bestemmingsfonds collectie en restauratie.

### STICHTING VALKERIJ- EN SIGARENMAKERIJ MUSEUM

#### TOELICHTING OP DE BALANS PASSIVA

X €1

<u>Eigen vermogen</u>	<u>realisatie</u> <u>2017</u>	<u>begroting</u> <u>2017</u>	<u>realisatie</u> <u>2016</u>
<b>Overige reserves</b>			
Stand per 01-01	942-		8.133
Uit resultaatverdeling	4.931		9.075-
Stand per 31-12	<u>3.989</u>		<u>942-</u>

Het vermogen van de stichting moet worden aangewend om het in de statuten vermelde doel te verwezenlijken. De overige reserves zijn te beschouwen als vrij besteedbaar.

#### Bestemmingsfonds collectie en restauratie

Stand per 01-01	34.011	30.817	35.254
Dotaties	2.455	100	133
	<u>36.466</u>	<u>30.917</u>	<u>35.387</u>
Onttrekkingen: afschrijvingskosten t.b.v. collectie sigarenmakerij	1.094-	-	1.376-
Stand per 31-12	<u>35.372</u>	<u>30.917</u>	<u>34.011</u>

De bestemmingsreserve collectie en restauratie betreft een geormerkte reserve verkregen uit legaten voor een bedrag van €35.372. De beperkte bestedingsmogelijkheid is opgelegd door derden. Dit fonds mag alleen aangewend worden voor investeringen t.b.v. collectie en restauratie van het sigarenmakerijmuseum.

#### Bestemmingsreserve investeringen

Stand per 01-01	24.104	14.390	20.729
Dotaties t.b.v.:			
Investeringen in o.a. sigarenmakerijmuseum	-	5.500	6.000
	<u>24.104</u>	<u>19.890</u>	<u>26.729</u>
Onttrekkingen:			
Afschrijvingskosten t.b.v. investeringen	3.085-	4.000-	2.625-
Stand per 31-12	<u>21.019</u>	<u>15.890</u>	<u>24.104</u>

Op basis van bestuurlijk besluit is een bestemmingsreserve gevormd voor een bedrag van €21.019. De bestemmingsreserve investeringen is bestemd voor geplande investeringen.

**Bestemmingsreserve onderhoud inventaris**

	<b>realisatie 2017</b>	<b>begroting 2017</b>	<b>realisatie 2016</b>
Stand per 01-01	1.059	6.836	3.280
Dotaties:	<u>1.059</u>	<u>-</u>	<u>3.280</u>
Onttrekkingen:			
Afschrijvingskosten geactiveerd onder onderhoud inventaris	1.059-	3.500-	2.221-
Stand per 31-12	<u><u>-</u></u>	<u><u>3.336</u></u>	<u><u>1.059</u></u>

Op basis van bestuurlijk besluit is de bestemmingsreserve teruggebracht naar nihil.  
De bestemmingsreserve onderhoud inventaris is bestemd voor het prepareren van op te zetten valken en voor het vervangen van historische kostuums.

**Algemene bestemmingsreserve**

Stand per 01-01	9.115	9.115	9.115
Dotaties:	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	9.115	9.115	9.115
Onttrekkingen	<u>2.393-</u>	<u>2.800-</u>	<u>-</u>
Stand per 31-12	<u><u>6.722</u></u>	<u><u>6.315</u></u>	<u><u>9.115</u></u>

Op basis van bestuurlijk besluit is een bestemmingsreserve gevormd voor een bedrag van €9.115.  
Uit de de algemene bestemmingsreserve worden onvoorziene kosten voldaan.

**Kortlopende schulden**

Crediteuren	1.391	189
Te betalen kosten	314	117
	<u><u>1.705</u></u>	<u><u>306</u></u>



## **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

### **Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

#### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Huurverplichtingen:

De stichting huurt vanaf 1 december 2000 een gedeelte van het Cultuurcentrum Carolus aan de Oranje Nassaustraat 8 te Valkenswaard van NV Monumenten Fonds Brabant. De huurovereenkomst is aangegaan voor de duur van 5 jaar, ingaande op 1 december 2000 en eindigde op 30 november 2005, waarbij de overeenkomst telkens doorloopt voor een aansluitende periode van 5 jaar. Over 1 januari 2017 tot en met 31 december 2017 is €39.574 aan huur in rekening gebracht. De huur voor 2017 bedraagt ongeveer €3.298 per maand.

#### **Gebeurtenissen na Balansdatum**

Er hebben tussen balansdatum en het uitbrengen van dit rapport geen gebeurtenissen plaatsgevonden die een ander beeld werpen op de cijfers opgenomen in de jaarrekening 1 januari 2017 tot en met 31 december 2017.

#### **Voorstel resultaatverwerking**

Het bestuur van Valkerij en Sigarenmakerij Museum stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het saldo over 1 januari 2017 tot en met 31 december 2017 ad €245 negatief wordt voor een bedrag ad €2.538 positief toegevoegd aan de overige reserves, voor een bedrag ad €1.361 positief toegevoegd aan het Bestemmingsfonds collectie en restauratie, voor een bedrag ad €3.085 negatief onttrokken aan de Bestemmingsreserve investeringen en voor een bedrag ad €1.059 negatief onttrokken aan de Bestemmingsreserve onderhoud.

Deze voorgestelde resultaatverdeling is reeds verwerkt in de jaarrekening 2017 van de stichting.

**STICHTING VALKERIJ- EN SIGARENMAKERIJ MUSEUM**  
**TOELICHTING OP DE**  
**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**  
**X €1**

	<u>realisatie</u> <u>2017</u>	<u>begroting</u> <u>2017</u>	<u>realisatie</u> <u>2016</u>
<b>Opbrengsten</b>			
Entreegelden	8.802	8.500	7.500
Verkoop attributen	861	2.000	3.201
Opbrengsten foyer	10.404	4.900	10.081
	<u>20.067</u>	<u>15.400</u>	<u>20.782</u>
<b>Subsidies en donaties</b>			
Gem. Valkenswaard structurele subsidie	52.681	53.481	52.681
Gem. Valkenswaard overige subsidies		150	500
St. Erfgoed Brabant		2.000	
Stichting Vrienden van het Valkerij- en Sigarenmakerij Museum		1.250	-
Overige subsidies en donaties		50	
	<u>52.681</u>	<u>56.931</u>	<u>53.181</u>
<b>Inkoopwaarde van de omzet</b>			
Inkoopkosten	6.796	6.200	12.448
Mutatie voorraden	1.500-		1.500
	<u>5.296</u>	<u>6.200</u>	<u>13.948</u>
<b>Personeelskosten</b>			
Vrijwilligersdag	2.348	2.100	1.852
Overige personeelskosten	1.700	1.450	1.343
	<u>4.048</u>	<u>3.550</u>	<u>3.195</u>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur	39.574	41.800	39.554
Onderhoud	1.000	1.000	25
Schoonmaakkosten	1.212	950	1.045
	<u>41.786</u>	<u>43.750</u>	<u>40.624</u>
<b>Verkoopkosten</b>			
Advertentie, reclame en marketing	709	1.800	1.680
Marketingkosten	5.699		1.731
Kosten museumweekend	700	1.800	650
Overige verkoopkosten	718	700	721
	<u>7.826</u>	<u>4.300</u>	<u>4.782</u>

**STICHTING VALKERIJ- EN SIGARENMAKERIJ MUSEUM**  
**TOELICHTING OP DE**  
**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**  
**X €1**

	<u>realisatie</u> <u>2017</u>	<u>begroting</u> <u>2017</u>	<u>realisatie</u> <u>2016</u>
<b>Algemene kosten</b>			
Communicatiekosten en porti	982	450	1.089
Contributies en abonnementen	2.129	3.100	2.703
Verzekeringen	1.379	1.450	1.384
Kantoorbenodigdheden	1.725	750	975
Onderhoud automatisering e.d.	239	1.600	1.435
Advieskosten	375	1.200	
Drukwerk		550	1.818
Bankkosten	164	50	141
	<u>6.993</u>	<u>9.150</u>	<u>9.545</u>
<b>Aanschaffingen</b>			
Lespakketten		500	
Overige aanschaffingen		5.000	4.983
	<u>-</u>	<u>5.500</u>	<u>4.983</u>
De aanschaffingen zijn rechtstreeks gefinancierd uit daartoe ontvangen subsidies en bijdragen die onder de baten zijn verantwoord.			
<b>Afschrijvingskosten</b>			
Afschrijvingskosten inventaris	<u>7.063</u>		<u>6.222</u>
<b>Rentebaten</b>			
Rente-opbrengsten	<u>19</u>	<u>150</u>	<u>172</u>